

E.4

MES: Quali opportunità per le prestazioni delle Operations. Requisiti, scelta, implementazione

Le esigenze di connettività per l'introduzione di sistemi 4.0 hanno reso necessaria la costruzione di un'infrastruttura integrata che possa trasversalmente gestire i dati dei diversi processi delle Operations. I **sistemi MES** (Manufacturing Execution System) / MOM (Manufacturing Operations Management) sono una risposta a questa esigenza e permettono di organizzare, aggregare e sincronizzare le informazioni e avviare un percorso di trasparenza e visibilità. Il corso mira a fornire le chiavi per cogliere questa occasione nella gestione industriale e sfruttare il pieno potenziale di un progetto MES/MOM.

OBIETTIVI

- Costruire una visione comune delle potenzialità di un MES/MOM in azienda e saper identificare i requisiti in ottica collaborativa tra operations e IT
- Valutare come rivedere i processi per cogliere al meglio le opportunità d'integrazione offerte dai sistemi
- Come selezionare la soluzione più adatta e i partner
- Costruire i dashboard rilevanti in funzione delle scelte strategiche di Operations
- Come guidare il processo d'implementazione evitando le maggiori criticità

TARGET

Manager Operations e Manager IT

CONTENUTI

Scopo e caratteristiche dei MES/MOM

Quando si sceglie d'implementare un MES - Le tendenze in atto e le motivazioni strategiche. Quali vantaggi attesi, nelle prestazioni, nella sincronizzazione, come abilitazione del potenziale 4.0.

I MES nella gerarchia di sistemi aziendali.

Norme, protocolli e linee guida.

Cosa sono in grado di fare: Le funzionalità

La rosa di funzionalità MES.

La copertura in area pianificazione e demand.

Come cambiano le relazioni con i fornitori.

Un cambio di visione in area operativa: dalla supervisione alla gestione attiva del processo.

Il supporto per qualità e maintenance: due accessori che fanno la differenza.

La copertura in area workforce.

Dalla raccolta dati alla manufacturing data intelligence.

Le connessioni tra sistemi MES e sistemi PLM / ERP

Il MES in ambiente SAP.

Come sfruttare al meglio l'occasione: I pre-requisiti.

Fissare l'esistente o migliorare? La mappatura processi e il Value Stream Mapping.

I dati di base (anagrafiche, cicli, diba, centri, ecc).

L'approccio Lean e i sistemi MES.

Gli impatti sul sistema azienda

Il MES come infrastruttura di base per la digitalizzazione dei processi Operations. L'impatto su processi, organizzazione, persone e indicatori.

Scelta modello e selezione partner

La valutazione costi e benefici dei sistemi MES.

I modelli di convenienza economica.

Project management per la messa in opera dei sistemi MES.

La selezione dell'applicativo e del partner per l'implementazione.

L'esercizio dei sistemi MES

Indicatori di performance.

Manutenzione e aggiornamento dei sistemi MES.

L'evoluzione dei MES e gli scenari futuri

MES evoluti e sistemi MOM.

MES e Industry 4.0.

Casi applicativi.

Casi pratici di implementazione in PMI e in Grandi Aziende.

07
Giugno

Durata: 8 ore

Sede: Confindustria Umbria
Via Palermo 80/A – 06124 PG

Quote di iscrizione

Aziende associate a Confindustria Umbria
€ 500,00 (IVA esclusa)

Aziende non associate a Confindustria Umbria
€ 640,00 (IVA esclusa)

Lunch e coffee break inclusi nel prezzo

DOCENTI

Andrea Battilani

Senior operation and Supply Chain consultant Festo Academy

FESTO
Academy

Mauro Chiaraluca

Sales Manager Esisoftware

ESISOFTWARE
MANUFACTURING SOLUTIONS

PER INFO E ISCRIZIONI

Telefono: 075.582741

Mail: formazione@sfcu.it

Referente: Michele Scappini